



מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
אתר: www.brener.org.il

16/3/26

לכבוד

משתתפי המכרז

- הנדון: מכרז פומבי מס' 8/2026 למתן שירותי ייעוץ בתחום משאבי אנוש ובקרת שכר מסמך הבהרות
- השינויים וההבהרות שבמסמך זה מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז ועל המשתתף בהליך להביאם בחשבון בהגשת הצעתו. **על המשתתף במכרז לצרף מסמך זה להצעתו, כשהוא חתום על ידו בשולי המסמך בחתימה וחותמת.**
 - להלן תובא התייחסות המועצה לשאלות שעלו עד למועד האחרון להגשת הצעות, כמפורט להלן:

מס' שאלה	העמוד במכרז	סעיף במכרז	השאלה	מענה
1	3	3.1	המציע, הינו תאגיד הכולל 3 חברות שהתאגדו בשנת 2022 לחברה אחת בתחום השכר והון אנושי במגזר הציבורי בכלל ובשלטון המקומי בפרט. כלל החברות עומדות בתנאי הסף כל אחת בנפרד בוותק ובניסיון. לצורך עמידה בתנאי הסף, מבוקש להכיר בניסיון של 3 החברות שהתאגדו למציע.	ללא שינוי בתנאי הסף.
2	3	3.2	במסמכי המכרז נקבע כי על המציע להקצות רפרנט אחד לצורך מתן המענה המקצועי ורפרנט נוסף כגיבוי. מניסיונו המצטבר במתן שירותים מסוג זה, מתן שירות רציף ואיכותי מחייב לעיתים הסתמכות על צוות מקצועי רחב יותר, שכן נסיבות כגון מחלה, חופשה, עומס תפעולי או אירוע חירום עלולות לגרום למצב בו גם הרפרנט הראשי וגם הרפרנט המוגדר כגיבוי אינם זמינים בו-זמנית, ובכך עלולה להיפגע רציפות השירות ללקוח. לאור האמור, נבקש לשאול האם מציע אשר ברשותו צוות מקצועי מורחב הכולל מספר עובדים בעלי הסמכות שונות, ניסיון מקצועי רלוונטי והתמחויות בתחומים הנדרשים במכרז, יכול להוות יתרון במסגרת בחינת ההצעות.	יובהר כי קומו של צוות מקצועי מורחב הכולל עובדים בעלי הסמכות שונות וניסיון מקצועי רלוונטי יילקח בחשבון במסגרת ריאיון שיתקיים למציע, ביחס לניקוד הניתן למציע.
3	3	דרישות סף 3.3-3.34	במסמכי המכרז נדרש לציין רפרנט אחד מטעם המציע, בעל ניסיון במספר תחומים שונים. בחברתנו השירותים	תנאי סף 3.3 – אין מניעה להציג שני רפרנטים העומדים יחדיו בתנאי

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף



מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948

טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346

אתר: www.brener.org.il

הסף ובלבד שהמציע יתחייב שהם אלו שספקו בפועל את השירותים ככל שהמציע יקבע כזוכה דרישת הסף 3.4 – הנסיון היא של המציע או מי מטעמו, לא חייב להיות דווקא המועמד בסעיף 3.3. כמו כן, ביחס לניקוד איכות – בסעיפים 2 ו-3 לניקוד האיכות הנסיון יכול להיות של המציע או יועצים מטעמו – לאו דווקא של הרפרנט המוצע. מצ"ב טופס הוכחת ניסיון מעודכן ומתוקן, על גביו יש למלא את הניסיון הנדרש ביחס לתנאי הסף וניקוד האיכות.	ניתנים באמצעות צוות מקצועי הפועל במבנה של תחומי התמחות, כאשר כל תחום מנוהל על-ידי איש מקצוע בעל ניסיון רב-שנים והכשרה ייעודית בתחום הרלוונטי. מודל עבודה זה מאפשר כי כל פנייה תטופל על-ידי בעל המומחיות המתאימה ביותר, ובכך מבטיח מענה מקצועי, מדויק ויעיל יותר לטובת המועצה. במסגרת מודל זה ניתן להעמיד רפרנט מוביל אחד שישמש נקודת קשר מרכזית מול המועצה וירכז את כלל הפניות. לדוגמה, רפרנט מוביל המתמחה בתחום שחר עובדי הוראה, כאשר פניות בתחומים מקצועיים נוספים יטופלו על-ידי אנשי הצוות המתמחים באותם תחומים ובעלי ניסיון מקצועי משמעותי. לאור האמור, נבקש להבהיר האם ניתן להציג רפרנט מוביל אחד כנדרש במסמכי המכרז, כאשר עמידה בדרישות הניסיון ותנאי הסף תיבחן ברמת המציע ו/או הצוות המקצועי כולו, ולא ברמת הרפרנט בלבד			
נדרש כי במסגרת הניסיון הנדרש יוצג ניסיון בייעוץ ובקרת שחר במשך 12 חודשים לכל רשות מקומית, כאשר כל שהייעוץ ניתן באופן שוטף, ובקרת השחר ניתנת לאותה רשות במסגרת עבודות הייעוץ, הנ"ל מהווה עמידה בתנאי הסף. הבקשה לא מקובלת.	נדרש ניסיון בייעוץ ובקרת שחר במשך 12 חודשים לפחות עבור כל רשות – עבודת הייעוץ נעשית בדרך כלל במשך תקופה ארוכה (12 חודשים או יותר), ואילו בקרת השחר נעשית לתקופה מוגבלת בזמן. נא אשרו כי כוונתם לעבודת יעוץ ל-3 רשויות מקומיות לפחות למשך 12 חודשים.	3.1 3.3	3	4
הבקשה לא מקובלת.	האם אפשר להוסיף או תעודה של רואה חשבון מוסמך?	3.3.1	3	5
נדרש להראות עמידה הן בתנאי הסף והן ביחס לניקוד האיכות – נדרש ניסיון במתן שירותים הן ביחס לעובדי הרשות והן ביחס לעובדי הוראה בכל אחת מהרשויות.	האם עבור כל רשות מקומית מתוך ה-3 נדרש ניסיון גם בעובדי הוראה? ככל שמשרדנו מייצג בתחום משאבי אנוש ושחר לרשויות מקומיות שלא מעסיקות עובדי הוראה, האם נחשב כעמידה בתנאי הסף (מעבר לרשות אחת	3.1 קריטריון איכות	3 7	6

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף



מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948

טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346

אתר: www.brener.org.il

מצ"ב טופס הוכחת ניסיון מעודכן ומתוקן, על גביו יש למלא את הניסיון הנדרש ביחס לתנאי הסף וניקוד האיכות.	שמעסיקה עובדי הוראה) או האם נחשב כניסיון נוסף (מעבר ל-3 רשויות) לצורך ניקוד האיכות?			
הצעת המחיר תוגש בשני העתקים. בנוסף יש להגיש קובץ של כל מסמכי ההצעה כולל הצעת המחיר ע"ג דיסק און קי.	הגשה בשני עותקים – האם הכוונה 2 עותקים מודפס או עותק אחד מודפס + הגשת עותק על דיסק און קי?	6.5	6	7
ככל שהשירותים שניתנים לאיגוד או לתאגיד העירוני עומדים בדרישות תנאי הסף - קרי שירותים ביחס לעובדי האיגוד/תאגיד הרשות כולל עובדי הוראה - אין מניעה להציג ניסיון זה.	האם איגוד ערים שמועסקים בו עובדים בדירוג ודרגה וחוזים אישיים יכול להיחשב גם כניסיון כמו רשות מקומית? והאם תאגידים עירוניים גם יכולים להיחשב כניסיון?	קריטריון איכות, סעיף 3	7	8
מדובר בטעות סופר, נדרש להעמיד שני יועצים קבועים אשר יהיו רשאים להעזר בעובדים נוספים ממשד המציע, בהתאם לצורך.	בסעיף נכתב כי בכל עת יועסקו לפחות 3 יועצים שעומדים בתנאי הסף, במכרז נדרשו 2 יועצים ולא 3.	חוזה התקשרות סעיף 2.4	14	9
יש חשב שכר במועצה. יובהר כי מובהר בשירותי בקשה של שכר, ולא חשבות שכר.	חלק מהשירותים המצויינים שם כוללים ביצוע עבודות של חשב שכר: הפקת טפסים נדרשים לעובדים כמו 106, סיוע בקליטת עובדים חדשים במערכת. האם נדרש עבודות שוטפות של חשב שכר? האם יש חשב שכר במועצה?	מפרט השירותים סעיף 2.1	21	10
300 עובדים מועסקים במועצה, מתוכם 140 עובדי הוראה (מורים).	נודה על קבלת מידע כמה עובדים מועסקים על ידי המועצה, וכמה מתוכם עובדי הוראה?	מפרט השירותים סעיף 2.1	21	11
השירות האופציונאלי שיידרש עשוי להיות גם ממשד המועצה באופן שוטף וגם לצרכים פרויקטליים.	נבקש הבהרתכם כי העבודה תבוצע מרחוק למעט הגעה לפגישות או ישיבות במועצה במקרים ספציפיים שידרשו. עבודה במשרדי המועצה באופן קבוע אנה מתאימה לכל רפרנט ולא ניתן לדרוש זאת לאחר אישור הרפרנט.	3.4 שירות אופציונאלי	22	12
מאושר 2,000,000 ₪	מקובל בד"כ לדרוש ביטוח בגובה סכום של 1,000,000 ₪, נבקש את הפחתת הסכום ל-1	ביטוח אחריות מקצועית	23	13

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף



מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
אתר: www.brener.org.il

	מיליון ₪ או 2 מיליון ₪ ולא 4 מיליון ₪.			
--	--	--	--	--

3. נשמח על הגשת הצעה מטעמכם.

בברכה,

מועצה אזורית ברנר

אישור המציע

הריני לאשר כי קיבלתי את מסמך ההבהרות המהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז ואני מתחייב לפעול על פיו.

חתימת המציע

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף



מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
אתר: www.brener.org.il

נספח ה'

פרטי ותצהיר ניסיון המציע – להוכחת עמידה בדרישות סף וניקוד איכות

תאריך _____

לכבוד _____

מועצה אזורית ברנר

אנו הח"מ, _____ ת.ז. _____, מורשי החתימה מטעם המציע _____, ח.פ. _____ (להלן-

המציע) במכרז מספר 8/2026 למתן שירותי ייעוץ בתחום משאבי אנוש ובקרת שכר, לאחר שהוזהרתי לומר את האמת שאם לא כן אהיה צפוי לעונשים הקבועים בוק מצהיר בזאת כדלקמן-
להלן פרטים על המציע

שם המציע	
ת.ז. / ח.פ.	
כתובת משרדי המציע	
טלפון קווי	
פקס	
כתובת דוא"ל	
שם איש הקשר*	
טלפון איש הקשר	
תחומי עיסוק של המציע	

תנאי סף וניקוד איכות

א. תנאי סף 3.1 וניקוד איכות - למציע ניסיון במתן שירותי ייעוץ בתחום משאבי אנוש ובקרת שכר עובדים ברשויות מקומיות בכלל וביחס לעובדי הוראה בפרט עבור לפחות 3 רשויות מקומיות תקופה של 12 חודשים לפחות עבור כל רשות. (ניקוד איכות ינתן לכמות גדולה יותר) להלן פירוט הניסיון:

שם הלקוח	מועד אספקת השירותים (שנה/חודש- שנה/חודש)	מהות השירותים שסופקו	כמות עובדים ברשות המקומית	מות עובדי הוראה ברשות המקומית	שם ופרטי התקשרות עם איש הקשר מטעם הלקוח

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף



מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
אתר: www.brener.org.il

שם הלקוח	מועד אספקת השירותים (שנה/חודש- שנה/חודש)	מהות השירותים שסופקו	כמות עובדים ברשות המקומית	מות עובדי הוראה ברשות המקומית	שם ופרטי התקשרות עם איש הקשר מטעם הלקוח

ב. תנאי סף 3.2 - המציע מעסיק _____ יועצים העומדים בדרישת סף 3.3 למכרז הקובעת -

- תואר אקדמי מוכר בתחום יעוץ ארגוני ו/או משאבי אנוש ו/או תעודת הסמכה חשבות שכל.
- ניסיון במתן שירותי יעוץ בתחום משאבי אנוש ובקרת שכר עובדים ברשויות מקומיות בכלל וביחס לעובדי הוראה בפרט עבור רשות מקומית אחת לפחות תקופה של 24 חודשים לפחות.
- בעל ניסיון בעבודה מול הממונה על השכר במשרד האוצר.

ג. תנאי סף 3.3 - הרפרנט המוצע -

שם הרפרנט/ית _____
ת.ז. _____
השכלה - _____

תחום הלימוד וסוג תעודה	שנת קבלה	מוסד אקדמי

** מצורף העתק תעודת השכלה/הכשרה .

לרפרנט _____ ניסיון במתן שירותי יעוץ בתחום משאבי אנוש ובקרת שכר עובדים ברשויות מקומיות בכלל וביחס לעובדי הוראה בפרט עבור רשות מקומית אחת לפחות תקופה של 24 חודשים לפחות. להלן פרטי ניסיון -

שם הלקוח	מועד אספקת השירותים (שנה/חודש- שנה/חודש)	מהות השירותים שסופקו	שם ופרטי התקשרות עם איש הקשר מטעם הלקוח

לרפרנט _____ ניסיון של _____ שנים בעבודה מול הממונה על השכר במשרד האוצר. להלן פרטי ניסיון -

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף



מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
אתר: www.brener.org.il

שם הלקוח	מועד השירותים (שנה/חודש-שנה/חודש)	מהות השירותים שסופקו	שם ופרטי התקשרות עם איש הקשר מטעם הלקוח

ביחס תנאי סף 3.3 – אין מניעה להציג שני רפרנטים העומדים יחדיו בתנאי הסף ובלבד שהמציע יתחייב שהם אלו שספקו בפועל את השירותים ככל שהמציע יקבע כזוכה.

ד. תנאי סף 3.4 - למציע ו/או לרפרנט מטעמו ניסיון במערכות שכר ונוכחות, לרבות הסבת נתונים ואפיון מערכת. להלן פרטי ניסיון -

שם הלקוח	מועד השירותים (שנה/חודש-שנה/חודש)	מהות השירותים שסופקו	שם המערכת	שם ופרטי התקשרות עם איש הקשר מטעם הלקוח

מובהר כי הנסיון הנדרש הוא של המציע או מי מטעמו, לא חייב להיות דווקא של הרפרנט.

ה. ניקוד איכות – ניסיון המציע ו/או מי מהיועצים מטעמו בעבודה מול הממונה על השכר במשרד האוצר – ניסיון של _____ שנים.

הניסיון יכול להיות של המציע או יועצים מטעמו – לאו דווקא של הרפרנט המוצע.
להלן פרטי ניסיון -

שם הלקוח	מועד השירותים (שנה/חודש-שנה/חודש)	מהות השירותים שסופקו	הגורם המציע הנסיון בעל מטעם	שם ופרטי התקשרות עם איש הקשר מטעם הלקוח

ו. ניקוד איכות – ניסיון המציע ו/או מי מהיועצים מטעמו בבניית תהליכי ונהלי עבודה בתחומי משאבי אנוש ובקרת שכר – ניסיון של _____ שנים.

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף



מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
אתר: www.brener.org.il

הניסיון יכול להיות של המציע או יועצים מטעמו – לאו דווקא של הרפרנט המוצע.

להלן פרטי ניסיון -

שם הלקוח	מועד השירותים (שנה/חודש-שנה/חודש)	מהות השירותים שסופקו	הגורם המציע הנסיון	מטעם בעל	שם ופרטי התקשרות עם איש הקשר מטעם הלקוח

ז. זהו שמי להלן חתימתי והאמור בתצהירי זה אמת.

חתימה

שם המצהיר

אישור עו"ד

אני הח"מ _____ עו"ד, מאשר/ת בזאת כי ביום _____ הופיע בפני מר _____ נושא ת.ז. _____ ולאחר שהזהרתיו כי עליו להצהיר את האמת וכי אם לא יעשה כן יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק, חתם בפני על תצהירו זה .

תאריך : _____ עורך דין , מספר רישיון חתימה וחתימת : _____

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף