



מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
אתר: www.brener.org.il

כד ניסן תשפ"ג
19.4.2023
סימננו: פרוטוקולים

פרוטוקול ישיבת מליאה מס' 395 מיום 16.4.23

השתתפו: דורון שידלוב, כרמית מורן, יובל נווה, שלמה וייץ, עמוס ציון, איילון אוקו, גיא לוי, אריאל זילברברג, אבי רוקח, שרה אברהם, אבי לזינגר, עילם כן דרור.

חסרים: שי עופרי, אפרת דלימי, אורי קידר, ריטה וסרמן, אייל בן ארויה.

נכחו: אורנה ארואטי, אלונה קליימן, מורן שלו, מירי ישראל, משולם גרנות, קובי רוקח, ליאת רותם.

סדר היום:

נושאים לאישור:

אישור פרוטוקול מס' 394

נושאים לידיעה:

הצגת תהליך העבודה בשלושה פרויקטים של בינוי מירי

עדכונים:

- תיכון ברנר.
- תדיראן.

נושאים לאישור:

נושא ראשון: אישור פרוטוקול מס' 394.

הפרוטוקול אשר פה אחד.

נושאים לידיעה:

ביצוע פרויקטים: מועדון חברים בבית אלעזרי
אודיטוריום תיכון ברנר
תשועי נפש מרכז יום

דורון מציג את מירי מהנדסת המועצה, משולם גרנות עוזר המהנדסת וקובי רוקח מנהל שניים מהפרויקטים שיוצגו: אגף התשועים והאודיטוריום. מנהל הפרויקט של מועדון החברים בבית אלעזרי לא יכול היה להגיע.

אנחנו יוצאים לשני מכרזים חדשים:

- מנהלי פרויקטים.
- קבלנים

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף



מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
אתר: www.brener.org.il

הצגת הפרויקטים

האודיטוריום

האודיטוריום הוא פרויקט שהיה בתהליך ארוך. התכנון שולב עם הכתות והתחיל ב-2011-12. כרגע הוא בשלבי סיום. בשנת 2013 קיבלתי אותו כעובדה מוגמרת עם מנהל הפרויקט שתכנן והיה צריך לפקח. היה פער גדול בין האומדן לבין הקבלנים שבפועל ולכן הקפאנו את המימוש. כשיצאנו לדרך החלטנו לעבוד דרך משכ"ל שניהל את כל התהליך שכולל אחריות לקבלת הכספים ממשרד החינוך. הניהול והליווי על ידי משכ"ל עולה 6% תקורה. קובי פיקח על הפרויקט.

סקירת שלבי הקמת האודיטוריום על ידי מהנדסת המועצה.

שלמה – הבעיות מתחילות במפרט לא שלם, יש נוהל איך כותבים מפרט ואיך מנהלים כולל שינויים. מי בודק את המפרט?

דורון – כשאתה מתחיל פרויקט אתה יושב עם הלקוח, מגדיר מפרט, דרישות, פרוגרמה.

שלמה – מי אומר שהלקוח הגדיר נכון, מישהו בודק?

מירי – היו אין ספור ישיבות עם הקיבוץ ובית הספר.

שלמה – אתם כמחלקת הנדסה צריכים לקבל ולשאול שאלות, מי עושה את הבדיקה?

דורון – הלקוח צריך להיות מרוצה, הוא מבקש ואנחנו מגיעים לאומדן. כשמגיע לפרויקט צריך לוודא אם יש מקור ותקציב, אנחנו מתאימים את הדרישות בכדי להתאים לצרכים של הלקוח ולעמוד במסגרת התקציבית.

שלמה – יש לי ניסיון בניהול פרויקטים, לקוח הוא לא גוף אחד, יש הרבה. לפעמים מסתבר שהדרישה לא קריטית לכן צריך לבדוק מה הנחיצות של הדרישות.

דורון – הערה נכונה, נמצאת אצלי על השולחן, דוגמא: מועדון חברים ושיפוץ בריכה.

שלמה – מי מאשר שינויים במהלך הפרויקט?

מירי – אני.

דורון – משולם נמצא בשטח, בודק ומביא את הבקשה.

שלמה – לקחים שלך לנסות לקדם את הדרישות.

מירי – הפרויקט הזה הוא לא דוגמא, נכנסנו באמצע.

שלמה – בשני הפרויקטים האחרים נכנסתם מההתחלה?

מירי – כן.

כרמית – האם בודקים באופן כללי את הקבלנים?

קובי – במקרה הזה הקבלן היה בשטח כל הזמן, הוא כאן ולא מחלק את העבודות לקבלן משנה. הקבלן בסדר, אני עובד אתו בפרויקטים נוספים.

כרמית – האם זה שהצעה זולה, בודקים את הקבלנים?

קובי – יש תנאי סף, הקבלנים הם של משכ"ל.

דורון – לא חוכמה לגמור את הפרויקט, החוכמה להביא את הכסף. קיבלנו קצת יותר בכתות, לא יודע אם הייתי יודע לעשות זאת.

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף



מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
אתר: www.brener.org.il

מירי – כשזה מנוהל ע"י גורם חוץ במועצה קטנה יש יתרון, ברמת הביצוע אין יתרונות.

דורון - האודיטורים יצא יפה מאוד.

קובי – צריך לראות איך הקבלן מחויב אלינו כלקוח.

דורון – איך המעקב השוטף?

קובי – יש מפקח שנמצא בשטח, מתקיימות ישיבות שבועיות כל יום חמישי. משולם, אני והמפקח היינו משתתפים באופן קבוע, כל ההחלטות עברו לדורון.

שני הפרויקטים הבאים הם תוספת למבנה קיים: אגף תשושי נפש + מועדון חברים בבית אלעזרי.

אגף תשושי נפש

הפרוגרמה מוגדרת על ידי משרד הרווחה וביטוח לאומי האדריכל והמתכנן צריך לקבל אישור המשרדים.

שלמה – סיווג קבלני ג-1 (100) מסתבר שלא מספיק. צריך להבחין בין שיפוץ לבניה בניסוח המכרז

אריאל - בפעם הבאה כשבאים ממליצים לשאול שאלות נכונות, סיווג קבלני + ניסיון בבניה.

שלמה – התשובה שלכם פורמלית מידי, צריך ללמוד מזה, צריך להכניס גם את מרכיב האיכות.

דורון – יש להכניס את ההערה, היא נכונה ויש לפעול לפיה.

יובל – האם יש עיכובים בגלל שורקות?

מירי - כן, לפעמים יש עיכובים בגלל דרישות.

אריאל – 20-25% זה עלות המועצה. למה המועצה מעורבת?

דורון – משרדי הממשלה מחייבים עבודה רק עם המועצה.

דורון – קשיים שעלו היו גם בנושא החיבור בין המבנים, הכניסה, ניקוזים ומים. מתחברים למבנה קיים היו בעיות שלא התייחסו אליהן כי הם לא היו חלק מהתוכניות כמו בורות ניקוז כשמחברים בין קירות.

כרמית – שווה להשקיע בתכנון, כי יודעים שיש דברים לא ברורים.

קובי – אפשר לעשות לקונסטרוקציה בעיקר. התגלו בורות ביוב סתומים שאף אחד כולל במושב לא ידע מהם וכשינינו את הטופוגרפיה למים לא היה לאן להתנקז.

דורון – ב-300 אלש"ח שנתרו, שופץ אגף ישן והשלמה ניקוז בשבועות הקרובים.

קובי יוצא.

מועדון חברים בית אלעזרי

שלמה – איזה סנקציה יש על לקוח שמשנה פרוגרמה?

דורון – הוא משלם את הכסף, היו הרבה שינויים.

אריאל: אני מבין את המגבלות והריגולציה בסוף כשמציגים את זה, אני מפריד את השינויים בתקציב, מחליטים ללכת לפרויקט שגם אם השתנה התב"ר יש תוכניות. צריך לדעת לגדר את הסיכונים ולמנוע הוצאות גבוהות. שינוי של הוועד נבע מקיר שנפל במלתחות. מהפרויקט חייבים ללמוד את הטעויות, חריגה, תקציב, לוחות זמנים, צריך להימנע מלחזור על התוצאות.

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף



מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
אתר: www.brener.org.il

שלמה – אחת ההמלצות, לפני שמתחילים לעבוד לבדוק את השטח עמוק יותר.

שלמה - למה נבחרו רק 3 הפרויקטים האלה?

דורון – אריאל ביקש את מועדון החברים, העבודה משולבת עם הוועד. הפרויקט הקיים מורכב. ישנם פרויקטים רבים שעמדו במסגרת הזמן והתקציב.

שלמה – כמה פרויקטים?

דורון – כל מה שקשור לשיפוצים זה מה שמעכב, רוב הפרויקטים מוקצבים בזמן.

מירי – מועדון חברים גבתון, עמדו בזמנים ובתקציב.

שלמה – המטרה שבקשנו זה לנסות להפיק לקחים ולהשתפר.

דורון – לדוגמה, גן ילדים בשילר, ביצענו תכנון, השקענו הרבה, הקיבוץ חתם ומנהל הפרויקט השתנה. אנחנו צריכים לעקוב אחרי זה צריך לעמוד בלוח הזמנים, לא לחרוג ושהעבודה תהיה טובה. נושא תכנון + ביצוע לתת לקבלן.

שלמה – הפרויקט מתחיל עכשיו?

דורון – בקדרון תכנון וביצוע אצל אותו קבלן וגם במרכז המחול. יש הרבה מה ללמוד, המערכת כבדה, לוקחת הרבה זמן. חייבים לצאת למכרז, יש יועץ, גזבר, מהנדסת ואני שלוקחים את האחריות.

מירי – בכל ישוב יש את המורכבות שלו.

שלמה – אני רוצה להמליץ לשאול את השאלות לפני סגירת הפרוגרמה.

אריאל – יש הרבה מה ללמוד, מי הקבלנים שעובדים איתם.

עמוס – כשאתה בונה חדש, אתה יודע לקראת מה אתה הולך, כשמוסיפים תוספת למבנה ישן לא ידוע מה יכול לקרות.

אריאל – נפל תיק ציבורי כאילו הוועד המקומי אשם וזה רחוק מהמציאות.

דורון – כשהוועד אומר תעשו נשלם, אנחנו מבקשים כתוב. חשוב לציין שבסופו של דבר יצא מבנה מעולה ויפה.

כרמית – מה זה עוזר שאתה מחתים?

דורון – כשהוועד צריך לחתום על שינויים חברי הוועד ישאלו שאלות טרם ביצוע.

שלמה – ברגע שדורשים חתימה, זה דורש חשיבה נוספת.

דורון – אנחנו יודעים מה קורה בכל ישוב, לפעמים קורה שאת הכסף, "מכרו" פעמיים.

כרמית – שלמה צודק, אני מצפה שמישהו ישאל את השאלות הנכונות.

דורון – בשביל זה יש מח' הנדסה.

עילם – את הלקחים והמסקנות יכולתם להגיד על כל פרויקט. הלקחים שעולים כאן, אותם צריך להציג בסיכום. זה לא לקח זה סדר פעולות.

כרמית – נושא הפיקוח הוא קריטי, צריך לקחת בחשבון.

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף



מועצה אזורית ברנר

דואר גבעת ברנר 60948
טלפון: 08-9399999 פקס: 08-9413346
אתר: www.brener.org.il

עדכונים

ערב יום השואה – התחלנו בפרויקט בגוף ראשון. רוב מספרי הסיפורים הם דור שני ושלישי. יש היענות בכלל הישובים.

תיכון ברנר – לקחנו את גן רווה לבית משפט בגין חוב של 150,000 ₪ עבור תשפ"א עשינו מהלכים לקראת תשפ"ד על מנת שלא ירשמו. אנו פועלים עם בית המשפט גם בעניין זה. בית המשפט חייב אותנו לרשום את התלמידים לתשפד תחת כך שגן רווה יפקידו 200 אלש"ח, הרישום מותנה בהכרעת פסק הדין ולא מחייב. ב-24.4 נהיה בבית המשפט.

גיא – אנחנו הולכים אחורה, אין מתמטיקה, מחשבים, שלא ירשמו.

דורון – אני מקווה שבאוקטובר הקרוב הדברים ישתנו בגדרות וגן רווה אנחנו לא רוצים לשרוף את כל הקלפים. ילדי גן רווה טובים לברנר, אני מאמין שרצינו למתוח את החוט לא לקרוע.

אלונה – בפרסום של הרשות נכתב בצורה מפורשת ברנר וגדרות, עד עכשיו לא פתחנו את הרישום לגן רווה. בעקבות הנחיית בית המשפט והפקדת הכסף על ידי גן רווה פתחנו את הרישום תחת התניה של הכרעת בית הדין.

תדיראן

דורון - התקימה פגישה בגעת ברנר עם השרה למשרד להגנת הסביבה, ההתנהגות הייתה למופת, ללא הפרעות, היו שאלות מכוונות ומדויקות. המשרד ביקש הארכה עד תחילת מאי, אנו מקווים שההמלצה תהיה לא לאשר את הקמת המפעל. אני לא יודע מה יוחלט, אנחנו בהמתנה להחלטה. לאחר מכן תינתן החלטת הבג"ץ.

עילם – האירוע היה מופתי, היה מאורגן מהתחלה ועד הסוף.

דורון – השרה הפתיעה אותנו עם הדרישה להיפגש עם התושבים.

רשמה: ארואטי אורנה, מנהלת לשכת ראש המועצה

דורון שידלוב
ראש המועצה

מ.א. ברנר- למען התושב, למען הסביבה!

ישובי המועצה: בית אלעזרי, בניה, כפר גבתון, קדרון, קיבוץ גבעת ברנר, קבוצת שילר, שיכון תל נוף